

闲时读书，别有情趣。近日读王维的《西施咏》颇感一股哲理味，其中“贱日岂殊众，贵来方悟稀”一句委实叫人玩味，它勾画了西施从贱到贵的两种境况。西施“朝为越溪女”，与众姐妹相比，并不出色，而“暮作吴宫妃”后人却另眼相看，不仅“邀人傅香粉，不自著罗衣”，而且“君宠益骄态，君怜无是非”，一副帝王嫔妃的派头跃然于纸上。

从西施由贱到贵的过程，我想到了人才问题。

人们常把人才分为两类，即潜人才和显人才。前者的才能还未充分发挥出来，成果也未得到社会承认；而后者才能有了较充分的发挥，成果已得到社会承认。但就其基本素质而言，两者并无多大差别，不同之处就在“潜”和“显”这两个字上。如何使人才由“潜”到“显”，实际上是一个发现人才的问题。

发现人才并非一个简单的事情。韩愈说过：“世有伯乐，然后有千里马，千里马常有，而伯乐不常有。”潜人才很多，但成为显人才的却不多，有的甚至终生被埋没，究其原因发现人才的伯乐太少了。

从西施由贱到贵想到的

●马德华

潜人才到处都有，问题是能否被发现。舜原来在历山耕田，三十岁时，被尧起用，后来继承了王位，是尧使舜从埋藏在“地底下”的潜人才变成了显人才；而楚人和氏得玉璞后，先后献给楚厉王和楚武王，只因玉人说玉璞是块普通石头而被砍掉两只脚，演出了潜人才变成显人才的千古悲剧。

唐太宗李世民的用人之道也许对我们发现潜人才有一定的启示。唐太宗曾要大臣封德彝举贤荐才。封德彝说：“我不是不留心，只是当今没有奇才”。唐太宗驳斥说：“用人如用器，各取所长，古时有过太平世，难道那时的贤才是从别一时代借来的么！你自己不能知人，哪能妄说今世没有奇才？”他相信人才就在今世，随时留心，随时观察，从新人疏人甚至敌人中得到了许多文武奇才，创造了前所未有的贞观辉煌。

今天，时代已经不同了，使潜人才脱颖而出成为显人才的途径，已经不单靠少数伯乐的慧眼和有权者的英明，社会主义市场经济体制逐步营造着一个人才倍出的氛围，潜人才通向显人才的道路更宽更近，人才由“潜”到“显”的开发已成为历史的现实。

发现人才固然重要，但潜人才成为显人才后的管理更应跟上来。因为成了显人才，什么地位、荣誉、颂词、赞歌等将接踵而来，有时还会言过其实，位逾其能，甚至赘疣成了美痣，放屁也有香味。如果不好好管理显人才，老让其尾巴翘上天，最终是既毁了自己，又坏了事业。象禹作敏那样的显人才由红到黑的教训不正说明了这一点吗？正确的态度是：对显人才的评价要得当，使用尽其才，管理要从严，这才是真正的关心人才、爱护人才。

人才由“潜”到“显”的历程告诉我们，人才开发不是给显人才锦上添花，而是给潜人才雪中送炭。□

欢迎订阅 1997 年 《广东成人教育》(双月刊)

《广东成人教育》是广东省教育厅主管、广东省成人教育协会主办的综合性刊物。主要栏目有教育法规、改革与发展、理论探索、经验交流、教育管理、职业教育、企业教育、农村教育、教学研究、学海导航、学员天地、岭南教讯、港澳瞭望等 20 多个栏目。该刊具有明显的广东地方特色，是研究和了解南国经济改革开放前沿地区成人教育的好帮手。该刊为双月刊，逢双月出版。(16 开本，48 页，彩色铜版纸封面)每期工本费 3.8 元，全年 22.8 元。现该刊已经开始征订，订阅者可直接汇款至该社办理订阅手续。

地址：广州市东风东路 723 号高教大厦

邮编：510080

开户名：广东省成人教育协会

开户行：工商银行广州东风东办事处

帐号：107—0249—0005745

北京有朋国际旅行社

| | | |
|--|------|--------|
| 张家界 | 双卧八日 | 1800/人 |
| 成都—峨眉—乐山—都江堰 | 双卧八日 | 1980/人 |
| 大桂林 | 双卧十日 | 2480/人 |
| 福州—武夷山—厦门—石狮 | 双飞七日 | 3880/人 |
| 烟台—威海—蓬莱—长岛 | 双卧六日 | 1280/人 |
| 泰山—曲阜 | 双卧四日 | 820/人 |
| 地址：北京雍和宫藏经馆胡同 7 号 | | |
| 电话：64059207 64018246 65276517 FAX：64075559 | | |
| 联系人：翟仰东 濮金林 | | |